

## ВРЕМЯ-ДЕНЬГИ

### Паспорт лин-проекта

<b>Общие данные</b>			<b>Обоснование:</b>
<p><b>Заказчик:</b> методист НМЦ Маринина Н.С.</p> <p><b>Процесс:</b> эффективное использование финансовых средств образовательных организаций</p> <p><b>Границы процесса:</b> с момента получения плана финансово-хозяйственной деятельности образовательной организации на текущий год до подготовки финансового отчета за текущий год по расходованию финансовых средств организации</p> <p><b>Руководитель лин-проекта:</b> Котельникова Л.В., заведующий МБДОУ № 34</p> <p><b>Команда лин-проекта:</b> Габазова О.И., завхоз</p>			<p>1. Руководитель не в полной мере отслеживает финансовые средства, заложенные в план финансово-хозяйственной деятельности в текущем году (экономия или перерасход средств).</p> <p>2. Руководитель испытывает трудности при планировании финансовых расходов на следующий год, при подготовке проекта бюджета.</p> <p>3. При ежемесячном мониторинге расхода финансовых средств тратится большое количества времени.</p> <p>4. На конец года могут оставаться неиспользованные бюджетные средства, которые приходится экстренно перераспределять в течение последней недели.</p>
<b>Цели и эффекты</b>			<b>Сроки:</b>
Наименование цели, единицы измерения	Текущий показатель	Целевой показатель	<p>1. Согласование паспорта лин-проекта: с15.05.2020 - 20.05.2020 г.</p> <p>2. Картирование текущего состояния: 21.05.2020 по 31.05.2020г.</p> <p>3. Анализ проблем и потерь: 01.06.2020 г. - 05.06.2020 г.</p> <p>4. Составление карты целевого состояния: 05.06.2019 г. - 08.06.2020г.</p> <p>5. Разработка плана мероприятий: 9.06.2020 г. - 15.06.2020 г.</p> <p>6. Внедрение улучшений: 16.06.2020 г. - 31.12.2020 г.</p> <p>7. Мониторинг результатов: 10.01.2021 г. - 20.01.2021 г.</p> <p>8. Закрытие лин-проекта: 20.01.2020 г.</p> <p>9. Мониторинг стабильности достигнутых результатов: 21.01.2020 г.</p>
1. Выполнение плана финансово-хозяйственной деятельности в текущем году	85%	100%	
2. Уменьшение времени при подготовке проекта бюджета на следующий год	11ч.	2ч.30мин	
3. Оптимизация времени при ежемесячном мониторинге финансовых средств	60 мин.	15 мин.	
4. Равномерное распределение финансовых средств на конец года	Наличие неиспользованных средств	Отсутствие неиспользованных средств	
<p>Эффекты: снижение нагрузки на руководителя; высвобождение времени для качественного контроля деятельности образовательной организации.</p>			